# федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мордовский государственный педагогический университет имени М.Е. Евсевьева»

### Физико-математический факультет Кафедра менеджмента и экономики образования

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Наименование дисциплины (модуля): Теория менеджмента Уровень ОПОП: Бакалавриат
Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент Профиль подготовки: Менеджмент организации Форма обучения: Заочная
Разработчик: С. В. Малкин, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и экономики образования
Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры, протокол № 11 от 20.05.2019 года
Зав. кафедройКуркина Н. Р.
Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры, протокол № 12 от 29.06.2020 года
Зав. кафедройКуркина Н. Р. Программа с обновлениями рассмотрена и утверждена на заседании кафедры, протокол № 1 от 31.08.2020 года
Зав. кафедройКуркина Н. Р.

#### 1. Цель и задачи изучения дисциплины

Цель изучения дисциплины - формирование, систематизация и закрепление основ теории и практики управления, процессами принятия решений в области менеджмента.

Задачи дисциплины:

- ознакомление с основными подходами к пониманию сущности и значения менеджмента в современной экономике;
  - освоение методологического и методического аппарата менеджмента;
- формирование теоретической базы для дальнейшего освоения специальных управленческих дисциплин плана.

#### 2 Место дисциплины в структуре ОПОПВО

Дисциплина Б1.Б.10 «Теория менеджмента» относится к базовой части учебного плана.

Дисциплина изучается на 1 курсе, в 1, 2 семестрах.

Для изучения дисциплины требуется: Дисциплина Б1.Б.10 «Теория менеджмента» относится к базовой части дисциплин учебного плана.

Освоение дисциплины «Теория менеджмента» является необходимой основой для последующего изучения дисциплин, содержание которых связано с:

- менеджментом организации;
- международным менеджментом;
- этикой бизнеса и др.

Освоение данной дисциплины также необходимо для прохождения учебной и производственной практик, подготовки студентов к итоговой государственной аттестации.

Освоение дисциплины Б1.Б.10 «Теория менеджмента» является необходимой основой для последующего изучения дисциплин (практик):

Ситуационное управление и анализ;

Стратегический менеджмент;

Теория организации;

Инновационный менеджмент;

Управление человеческими ресурсами;

Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков.

Область профессиональной деятельности, на которую ориентирует дисциплина «Теория менеджмента», включает: организации различной организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие) и органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей и координаторов по проведению организационно-технических мероприятий и администрированию реализации оперативных управленческих решений, а также структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело..

Освоение дисциплины готовит к работе со следующими объектами профессиональной деятельности:

- процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;
- процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных  $\Phi \Gamma OC$  ВО и учебным планом.

#### 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование компетенций.

Выпускник должен обладать следующими общекультурными компетенциями (ОК):

# ОК-3. Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах

деятельности	
ОК-3 Способностью	знать:
использовать основы	- культурные особенности групп;
экономических знаний в	уметь:
различных сферах	- работать в коллективе;
деятельности	владеть:
	- навыками коммуникации.

Выпускник должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями (ОПК):

()		
ОПК-2. Способностью находить организационно-управленческие решения и готовность		
нести за них ответственность	с позиций социальной значимости принимаемых	
решений		
ОПК-2 Способностью находить	знать:	
организационно-управленчески	е- факторы эффективности менеджмента;	
решения и готовность нести	уметь:	
за них ответственность с	- анализировать достоинства и недостатки различных видов	
позиций социальной	организационных структур предприятия;	
значимости принимаемых	владеть:	
решений	- навыками принятия эффективных управленческих	
	решений.	

Выпускник должен обладать следующими профессиональными компетенциями (ПК) в соответствии с видами деятельности:

ПК-1. Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для		
	ты на основе знания процессов групповой динамики и	
принципов формирования ко	манды, умение проводить аудит человеческих ресурсов і	
осуществлять диагностику о	рганизационной культуры организационно-	
управленческая деятельность		
ПК-1 Владением навыками	знать:	
использования основных	- факторы эффективной деятельности менеджера;	
теорий мотивации, лидерства и	уметь:	
власти для решения	- характеризовать цели и задачи управления;	
стратегических и оперативных	владеть:	
управленческих задач, а также	- навыками принятия эффективных управленческих	
для организации групповой	решений.	
работы на основе знания		
процессов групповой динамики		
и принципов формирования		
команды, умение проводить		
аудит человеческих ресурсов и		
осуществлять диагностику		
организационной культуры		

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

	Всего	Первый	Второй
Вид учебной работы	часов	семестр	семестр
Контактная работа (всего)	30	10	12
Лекции	8	4	4
Практические	14	6	8
Самостоятельная работа (всего)	257	60	197
Виды промежуточной аттестации	9		9
Зачет			

Экзамен	9		9
Общая трудоемкость часы	288	70	218
Общая трудоемкость зачетные единицы	8		

#### 5. Содержание дисциплины

#### 5.1. Содержание модулей дисциплины

#### Модуль 1. Введение в теорию менеджмента:

Содержание курса. Управленческие революции. Основные факторы развития практики менеджмента и управленческой мысли.

#### Модуль 2. Развитие теории менеджмента:

Современные требования к профессии менеджера. Ролевой репертуар менеджера.

#### Модуль 3. Организация как объект управления:

Менеджмент и управление. Объект и субъект управления. Функции управления.

#### Модуль 4. Основные функции менеджмента:

Основные принципы и методы управления в эпоху промышленного капитализма. Предшественники научного менеджмента. Становление и развитие школы научного менеджмента.

#### 5.2. Содержание дисциплины: Лекции (8 ч.)

#### Модуль 1. Введение в теорию менеджмента (2 ч.)

Тема 1. Введение в учебный курс «Теория менеджмента» (2 ч.)

Содержание курса. Управленческие революции. Основные факторы развития практики менеджмента и управленческой мысли.

#### Модуль 2. Развитие теории менеджмента (2 ч.)

Тема 3. Менеджмент как наука и профессия (2 ч.)

Современные требования к профессии менеджера. Ролевой репертуар менеджера.

#### Модуль 3. Организация как объект управления (2 ч.)

Тема 4. Формирование современного менеджера (2 ч.)

Менеджмент и управление. Объект и субъект управления. Функции управления.

#### Модуль 4. Основные функции менеджмента (2 ч.)

Тема 6. Школа научного менеджмента (2 ч.)

Основные принципы и методы управления в эпоху промышленного капитализма. Предшественники научного менеджмента. Становление и развитие школы научного менеджмента.

#### 5.3. Содержание дисциплины: Практические (14 ч.)

#### Модуль 1. Введение в теорию менеджмента (2 ч.)

Тема 1. Введение в учебный курс «Теория менеджмента» (2 ч.)

Содержание курса. Управленческие революции. Основные факторы развития практики менеджмента и управленческой мысли.

#### Модуль 2. Развитие теории менеджмента (4 ч.)

Тема 3. Менеджмент как наука и профессия (2 ч.)

Современные требования к профессии менеджера. Ролевой репертуар менеджера.

Тема 4. Формирование современного менеджера (2 ч.)

Менеджмент и управление. Объект и субъект управления. Функции управления.

#### Модуль 3. Организация как объект управления (4 ч.)

Тема 5. Формирование современного менеджера (2 ч.)

Менеджмент и управление. Объект и субъект управления. Функции управления.

Тема 6. Школа научного менеджмента (2 ч.)

Основные принципы и методы управления в эпоху промышленного капитализма. Предшественники научного менеджмента. Становление и развитие школы научного менеджмента.

#### Модуль 4. Основные функции менеджмента (4 ч.)

Тема 7. Школа научного менеджмента (2 ч.)

Основные принципы и методы управления в эпоху промышленного капитализма. Предшественники научного менеджмента. Становление и развитие школы научного менеджмента.

Тема 8. Классическая или административная школа менеджмента (2 ч.)

Основные положения административной школы менеджмента. А. Файоль как основоположник административной школы менеджмента и его последователи. Итоги развития административной школы.

### 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

#### 6.1 Вопросы и задания для самостоятельной работы

Первый семестр (60 ч.)

#### Модуль 1. Введение в теорию менеджмента (30 ч.)

Вид СРС: \*Подготовка письменных работ (эссе, рефератов, докладов)

- 1. Предмет курса. Цели и задачи курса. Место дисциплины среди других дисциплин.
- 2. «Управленческие революции» по А.И. Кравченко и Р. Ходжеттсу.
- 3. Основные особенностиразвития методов управления в доиндустриальную, индустриальную и постиндустриальную эпохи.
  - 4. Основные факторы развития практики менеджмента и управленческой мысли.
  - 5. Менеджмент как наука и профессия.
  - 6. Современные требования к профессии менеджера.
  - 7. Ролевой репертуар менеджера.
  - 8. Понятие менеджмента и управления.
  - 9. Подходы к определению менеджмента.
- 10. Объект и субъект управления. Объекты управления в менеджменте. Виды менеджмента по объектам управления.
  - 11. Функции управления и связующие процессы в организации.

#### Модуль 2. Развитие теории менеджмента (30 ч.)

Вид СРС: \*Подготовка письменных работ (эссе, рефератов, докладов)

- 1. Основные принципы и методы управления в эпоху промышленного капитализма.
- 2. Управленческая мысль в эпоху становления промышленного капитализма. Предшественники научного менеджмента.
  - 3. Становление и развитие школы научного менеджмента.
  - 4. Основные положения административной школы менеджмента.
  - 5. Итоги развития научной и административной школы.
  - 6. Основные положения школы человеческих отношений.
- 7. Знаменитые эксперименты Э.Мэйо. Результаты и последствия исследований, выполненных на заводе Хоторна.
  - 8. Итоги школы человеческих отношений.
- 9. Истоки возникновения поведенческой школы. Ч.Бернард и положения его теории. Два направления поведенческой школы.
  - 10. Итоги развития поведенческой школы.
- 11. Термин «общая теория систем», идеи Л. фон Берталанфи и влияние на них «Всеобщей организационной науки (тектологии)» А. А. Богданова.

#### Второй семестр (197 ч.)

#### Модуль 3. Организация как объект управления (98 ч.)

Вид СРС: \*Подготовка письменных работ (эссе, рефератов, докладов)

- 1. Понятие «ситуационная теория управления».
- 2. Основные положения ситуационного подхода к управлению, сущность концепции и её основные положения.
  - 3. Основные ситуационные теории.

- 4. Ограничивающие и сдерживающие факторы внутри организации. Виды ограничений.
- 5. Особенности развития капитализма в России.
- 6. Научный менеджмент в России.
- 7. Развитие управленческих идей в России в советский период.
- 8. Концепция и методология «социальной инженерии» и «психотехники» в России.
- 9. Особенности развития управленческой науки в советский период в связи с планово-распределительной системой организацией народного хозяйства.
  - 10. Сравнение старой и новой организации управления.
  - 11. Метод исследования операций. Теория систем и системный менеджмент.
  - 12. Понятие проблемы. Проблема и возможность. Проблемная ситуация.

#### Модуль 4. Основные функции менеджмента (99 ч.)

Вид СРС: \*Подготовка письменных работ (эссе, рефератов, докладов)

- 1. Понятие и классификация управленческих решений. Модели принятия решений. Методы анализа проблемной ситуации. Методы группового принятия решений. Методы оценки и выбора решения.
  - 2. Разделение управленческого труда.
- 3. Понятие организации. Организация как функция управления. Описание организации как объекта управления.
  - 4. Внешняя среда организации.
  - 5. Внутренняя среда организации. Взаимодействие внешней и внутренней среды.
  - 6. Организация как система процессов.
- 7. Интеграционные образования как объекты управления. Типы и виды интеграции. "Мягкая" и "жесткая интеграция". Сетевые и виртуальные организации.
  - 8. Понятие организационной культуры и ее влияние на внутреннюю среду организации.
  - 9. Этика бизнеса, социальная ответственность и внешняя репутация фирмы.
  - 10. Понятие лидерства. Менеджмент и лидерство.
- 11. Лидерство и власть. Понятия власти и баланса власти. Источники власти. Классификация форм власти.
  - 12. Центральные проблемы современного лидерства.

#### 7. Тематика курсовых работ(проектов)

Курсовые работы (проекты) по дисциплине не предусмотрены.

#### 8. Оценочные средства для промежуточной аттестации

#### 8.1. Компетенции и этапы формирования

Коды компетенций	Этапы формирования		
	Курс,	Форма	Модули ( разделы) дисциплины
	семестр	контроля	
ОК-3	1 курс,		Модуль 1:
			Введение в теорию менеджмента.
	Первый		
	семестр		
ОПК-2	1 курс,		Модуль 2:
			Развитие теории менеджмента.
	Первый		
	семестр		

ПК-1	1 курс, Второй семестр		Модуль 3: Организация как объект управления.
OK-3	1 курс, Второй семестр	Экзамен	Модуль 4: Основные функции менеджмента.

Сведения об иных дисциплинах, участвующих в формировании данных компетенций: Компетенция ОК-3 формируется в процессе изучения дисциплин:

Деловая риторика, Институциональная экономика, Маркетинг, Статистика, Экономическая теория.

Компетенция ОПК-2 формируется в процессе изучения дисциплин:

Корпоративная социальная ответственность, Ситуационное управление и анализ, Управленческий анализ.

Компетенция ПК-1 формируется в процессе изучения дисциплин:

Теория организации, Управление человеческими ресурсами.

#### 8.2. Показатели и критерии оценивания компетенций, шкалы оценивания

В рамках изучаемой дисциплины студент демонстрирует уровни овладения компетенциями:

Повышенный уровень:

знает и понимает теоретическое содержание дисциплины; творчески использует ресурсы (технологии, средства) для решения профессиональных задач; владеет навыками решения практических задач.

Базовый уровень:

знает и понимает теоретическое содержание; в достаточной степени сформированы умения применять на практике и переносить из одной научной области в другую теоретические знания; умения и навыки демонстрируются в учебной и практической деятельности; имеет навыки оценивания собственных достижений; умеет определять проблемы и потребности в конкретной области профессиональной деятельности.

Пороговый уровень:

понимает теоретическое содержание; имеет представление о проблемах, процессах, явлениях; знаком с терминологией, сущностью, характеристиками изучаемых явлений; демонстрирует практические умения применения знаний в конкретных ситуациях профессиональной деятельности.

Уровень ниже порогового:

демонстрирует студент, обнаруживший пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допускающий принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий, не способный продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании вуза без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Уровень сформированности	Шкала оценивания для промежуточной аттестации		Шкала оценивания по БРС
компетенции	Экзамен Зачет		
	(дифференцированный		
	зачет)		
Повышенный	5 (отлично)	зачтено	90 – 100%
Базовый	4 (хорошо)	зачтено	76 – 89%
Пороговый	3 (удовлетворительно)	зачтено	60 – 75%

Подготовлено в системе 1С:Университет (000013503)

Ниже порогового	2 (неудовлетворительно)	незачтено	Ниже 60%
-----------------	-------------------------	-----------	----------

Критерии оценки знаний студентов по дисциплине

Оценка	Показатели
Отлично	Студент знает: основное содержание дисциплины. Экзаменуемый знает основные закономерности управленческих процессов в мире, периодичность их развития, биографии крупнейших представителей менеджмента этого периода, содержание их концепций и теорий, может их интерпретировать. Владеет управленческой терминологией, способностью к анализу основных положений управленческих теорий. Ответ логичен и последователен, отличается глубиной и полнотой раскрытия темы, выводы доказательны.
Хорошо	Студент демонстрирует знание и понимание основного содержания дисциплины. Экзаменуемый знает основные закономерности управленческих процессов в мире, периодичность их развития, биографии крупнейших представителей менеджмента этого периода, содержание их концепций и теорий, может их интерпретировать. Однако допускаются одна-две неточности в ответе. Студент дает логически выстроенный, достаточно полный ответ по вопросу.
Удовлетворительно	Студент имеет представления об основномсодержании дисциплины. Экзаменуемый слабо знает основные закономерности управленческих процессов в мире, периодичность их развития, биографии крупнейших представителей менеджмента этого периода, содержание их концепций и теорий, не может их интерпретировать. слабо владеет навыками анализа основных управленческих теорий, монологической речью. Допускается несколько ошибок всодержании ответа при этом ответ отличается недостаточной глубиной и полнотой раскрытия темы.
Неудовлетворительн о	Студент демонстрирует незнание основного содержания дисциплины, обнаруживая существенные пробелы в знаниях учебного материала, допускает принципиальные ошибки в выполнении предлагаемых заданий; затрудняется делать выводы и отвечать на дополнительные вопросы преподавателя.

#### 8.3. Вопросы, задания текущего контроля

Модуль 1: Введение в теорию менеджмента

OK-3 Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

- 1. Охарактеризовать понятие организации
- 2. Охарактеризовать организацию как функцию управления
- 3. Охарактеризовать организацию как объект управления
- 4. Охарактеризовать внешнюю среду организации
- 5. Охарактеризовать понятие макросреды организации

Модуль 2: Развитие теории менеджмента

ОПК-2 Способностью находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

- 1. Охарактеризовать понятие микросреды организации
- 2. Охарактеризовать внутреннюю среду организации
- 3. Охарактеризовать понятие и сущность организационных коммуникаций
- 4. Охарактеризовать цели организации

- 5. Охарактеризовать понятие и сущность миссии организации
- Модуль 3: Организация как объект управления
- ПК-1 Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
  - 1. В чем заключается выработка и примерное содержание миссии
  - 2. Охарактеризовать понятие и виды целей
  - 3. Охарактеризовать понятие и сущность целеполагания
  - 4. Рассказать о правилах построения дерева целей
  - 5. Рассказать об управлении по целям (по результатам)

#### Модуль 4: Основные функции менеджмента

- ОК-3 Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
  - 1. Охарактеризовать этапы процесса управления по целям
  - 2. Рассказать о сущности построения организаций
  - 3. Охарактеризовать элементы организационной структуры управления
- 4. Охарактеризовать линейную, линейно-функциональную, линейно-штабную структуры управления
  - 5. Охарактеризовать функциональную и дивизиональную структуры

#### 8.4. Вопросы промежуточной аттестации

#### Второй семестр (Экзамен, ОК-3, ПК-1, ОПК-2)

- 1. Охарактеризовать понятие организации.
- 2. Охарактеризовать организацию как функцию управления.
- 3. Охарактеризовать организацию как объект управления.
- 4. Охарактеризовать внешнюю среду организации.
- 5. Охарактеризовать понятие макросреды организации.
- 6. Охарактеризовать понятие микросреды организации.
- 7. Охарактеризовать внутреннюю среду организации.
- 8. Охарактеризовать понятие и сущность организационных коммуникаций.
- 9. Охарактеризовать цели организации.
- 10. Охарактеризовать понятие и сущность миссии организации.
- 11. В чем заключается выработка и примерное содержание миссии?
- 12. Охарактеризовать понятие и виды целей.
- 13. Охарактеризовать понятие и сущность целеполагания.
- 14. Рассказать о правилах построения дерева целей.
- 15. Рассказать об управлении по целям (по результатам).
- 16. Охарактеризовать этапы процесса управления по целям.
- 17. Рассказать о сущности построения организаций.
- 18. Охарактеризовать элементы организационной структуры управления.
- 19. Охарактеризовать линейную, линейно-функциональную, линейно-штабную структуры управления.
- 20. Описать функциональную и дивизиональную структуры.
- 21. Охарактеризовать матричную структуру.
- 22. Рассказать о проектировании организационных структур на предприятиях.
- 23. Охарактеризовать уровни управления.

- 24. Охарактеризовать понятия управленческих полномочий и ответственности.
- 25. Охарактеризовать понятие и сущность делегирования полномочий.
- 26. Рассказать о соотношении централизации и децентрализации в структуре менеджмента.
- 27. Охарактеризовать вертикальные связи в организации.
- 28. Охарактеризовать горизонтальные связи в организации.
- 29. Охарактеризовать понятие организационной культуры и ее влияние на внутреннюю среду организации.
- 30. Охарактеризовать организацию как систему процессов.
- 31. Охарактеризовать понятие и сущность этики бизнеса.
- 32. Охарактеризовать понятие корпоративной этики.
- 33. Рассказать о системе ценностей работников.
- 34. Охарактеризовать неэтичное корпоративное поведение руководителя.
- 35. Рассказать о социальной ответственности и внешней репутации фирмы.
- 36. Охарактеризовать понятие лидерства.
- 37. Рассказать о взаимосвязи менеджмента и лидерства.
- 38. Рассказать о взаимосвязи лидерства и власти.
- 39. Охарактеризовать понятия власти и баланса власти.
- 40. Рассказать об источниках власти.
- 41. Охарактеризовать критерии классификации форм власти.
- 42. Охарактеризовать взаимосвязь лидерства и наделение подчиненных полномочиями.
- 43. Охарактеризовать понятие эмоционального интеллекта.
- 44. Охарактеризовать теории лидерства.
- 45. Охарактеризовать понятие конфликта в менеджменте.
- 46. Охарактеризовать уровни конфликтов.
- 47. Охарактеризовать типы конфликтов.
- 48. Охарактеризовать понятие конфликтной ситуации и ее элементы.
- 49. Рассказать о последствиях конфликтов.
- 50. Охарактеризовать понятие производственного конфликта и его субъекты.
- 51. Охарактеризовать понятие и содержание управленческого цикла.
- 52. Охарактеризовать понятие функции менеджмента.
- 53. Охарактеризовать подходы к классификации функций менеджмента.
- 54. Охарактеризовать взаимосвязь функций менеджмента.
- 55. Охарактеризовать сущность планирования.
- 56. Охарактеризовать этапы процесса планирования.
- 57. Охарактеризовать понятие прогнозирования.
- 58. Охарактеризовать взаимосвязь планирования и прогнозирования
- 59. Охарактеризовать критерии классификации и взаимосвязь планов.
- 60. Охарактеризовать понятие и правила формулирования миссии.
- 61. Охарактеризовать понятие и правила формулирования видения и его взаимосвязь с миссией организации.
- 62. Охарактеризовать сущность и необходимость целеполагания.
- 63. Охарактеризовать содержание функции «организация».
- 64. Охарактеризовать направления реализации функции организации.
- 65. Охарактеризовать принципы организации.
- 66. Охарактеризовать понятие и содержание управленческой структуры.
- 67. Охарактеризовать понятие департаментализации.
- 68. Охарактеризовать факторы проектирования организации.
- 69. Рассказать о формализации организационной структуры.
- 70. Охарактеризовать структурные формы по Г. Минцбергу.
- 71. Охарактеризовать особенности проектирования организации в российских компаниях.
- 72. Охарактеризовать факторы, влияющие на организационную структуру. Подготовлено в системе 1С:Университет (000013503)

- 73. Охарактеризовать понятия мотивации, потребности, мотива, стимула, стимулирования и их взаимосвязь.
- 74. Охарактеризовать этапы процесса мотивации.
- 75. Охарактеризовать виды мотивации.
- 76. Охарактеризовать мотивационные виды персонала.
- 77. Охарактеризовать связь мотивации и результатов труда.
- 78. Охарактеризовать взгляды современного менеджмента на роль человека в деятельности организации.
- 79. Рассказать о типологии взглядов на мотивацию (мотивационные модели).
- 80. Охарактеризовать содержательные теории мотивации.
- 81. Охарактеризовать процессуальные теории мотивации.
- 82. Охарактеризовать понятие и сущность контроля.
- 83. Охарактеризовать назначение контроля.
- 84. Охарактеризовать объект организационного контроля.
- 85. Охарактеризовать процесс контроля, его основные этапы.
- 86. Охарактеризовать положительные и отрицательные стороны контроля.
- 87. Охарактеризовать факторы эффективного контроля.
- 88. Охарактеризовать виды контроля.
- 89. Охарактеризовать методы контроля.
- 90. Рассказать о причинах неприязни менеджеров к функции контроля.
- 91. Рассказать о возможных негативных последствиях неэффективной системы контроля.
- 92. Охарактеризовать взаимосвязь функции контроля с другими функциями менеджмента.

# 8.5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена и зачета.

Экзамен по дисциплине или ее части имеет цель оценить сформированность общекультурных, профессиональных и специальных компетенций, теоретическую подготовку студента, его способность к творческому мышлению, приобретенные им навыки самостоятельной работы, умение синтезировать полученные знания и применять их при решении практических задач.

Зачет служит формой проверки усвоения учебного материала практических и семинарских занятий, готовности к практической деятельности, успешного выполнения студентами лабораторных и курсовых работ, производственной и учебной практик и выполнения в процессе этих практик всех учебных поручений в соответствии с утвержденной программой.

При балльно-рейтинговом контроле знаний итоговая оценка выставляется с учетом набранной суммы баллов.

Собеседование (устный ответ) на зачете

Для оценки сформированности компетенции посредством собеседования (устного ответа) студенту предварительно предлагается перечень вопросов или комплексных заданий, предполагающих умение ориентироваться в проблеме, знание теоретического материала, умения применять его в практической профессиональной деятельности, владение навыками и приемами выполнения практических заданий.

При оценке достижений студентов необходимо обращать особое внимание на:

- усвоение программного материала;
- умение излагать программный материал научным языком;
- умение связывать теорию с практикой;
- умение отвечать на видоизмененное задание;
- владение навыками поиска, систематизации необходимых источников литературы по изучаемой проблеме;
  - умение обосновывать принятые решения;
  - владение навыками и приемами выполнения практических заданий;

- умение подкреплять ответ иллюстративным материалом.

Устный ответ на экзамене

При определении уровня достижений студентов на экзамене необходимо обращать особое внимание на следующее:

- дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос;
- показана совокупность осознанных знаний об объекте, проявляющаяся в свободном оперировании понятиями, умении выделить существенные и несущественные его признаки, причинно-следственные связи;
- знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей;
- ответ формулируется в терминах науки, изложен литературным языком, логичен, доказателен, демонстрирует авторскую позицию студента;
  - теоретические постулаты подтверждаются примерами из практики.

## 9. Перечень основной и дополнительной учебной литературы Основная литература

- 1. Акмаева, Р.И. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Р.И. Акмаева, Н.Ш. Епифанова, А.П. Лунев. Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. 442 с. URL http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=491959
- 2. Акулов, А.О. Парадигмы и методы современного менеджмента [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.О. Акулов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Кемеровский государственный университет». Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2014. 94 с. UR //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278236 .
- 3. Блинов, А.О. Теория менеджмента [Электронный ресурс] : учебник / А.О. Блинов, Н.В. Угрюмова ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. 304 с. UR http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452815
- 4. Мельников, С.Б. Теория менеджмента: для команд профессиональных муниципальных управленцев : муниципальных менеджеров, муниципальных депутатов и муниципальных служащих [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.Б. Мельников. М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. 95 с. Режим доступа: // biblioclub.ru/index.php?page=book&id=28883
- 5. Понуждаев, Э. А. Теория менеджмента: история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э.А. Понуждаев, М.Э. Понуждаева. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2015. URL http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=271808.

#### Дополнительная литература

- 1. Маслова, Е.Л. Менеджмент: учебник / Е.Л. Маслова. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. 333 с.: табл., схем., ил. (Учебные издания для бакалавров). Библиогр. в кн. ISBN 978-5-394-02414-6; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452863
- 2. Акмаева, Р.И. Менеджмент : учебник / Р.И. Акмаева, Н.Ш. Епифанова, А.П. Лунев. Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. 442 с. : табл., ил. Библиогр. в кн. ISBN 978-5-4475-9631-6 ; То же [Электронный ресурс]. URL http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=491959
- 3. Менеджмент : учебник / Т.В. Вырупаева, Л.С. Драганчук, О.Л. Егошина и др. ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. Красноярск : СФУ, 2016. 380 с. : ил. Библиогр. в кн. ISBN 978-5-7638-3434-5 ; То же [Электронный ресурс]. URL http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497293

#### 10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. www.economicus.ru - портал по экономической теории, менеджменту, маркетингу

#### 11. Методические указания обучающимся по освоению дисциплины (модуля)

При освоении материала дисциплины необходимо:

- спланировать и распределить время, необходимое для изучения дисциплины;
- конкретизировать для себя план изучения материала;
- ознакомиться с объемом и характером внеаудиторной самостоятельной работы для полноценного освоения каждой из тем дисциплины.

Сценарий изучения курса:

- проработайте каждую тему по предлагаемому ниже алгоритму действий;
- регулярно выполняйте задания для самостоятельной работы, своевременно отчитывайтесь преподавателю об их выполнении;
- изучив весь материал, проверьте свой уровень усвоения содержания дисциплины и готовность к сдаче зачета/экзамена, выполнив задания и ответив самостоятельно на примерные вопросы для промежуточной аттестации.

Алгоритм работы над каждой темой:

- изучите содержание темы вначале по лекционному материалу, а затем по другим источникам;
  - прочитайте дополнительную литературу из списка, предложенного преподавателем;
- выпишите в тетрадь основные понятия и категории по теме, используя лекционный материал или словари, что поможет быстро повторить материал при подготовке к промежуточной аттестации;
- составьте краткий план ответа по каждому вопросу, выносимому на обсуждение на аудиторном занятии;
  - повторите определения терминов, относящихся к теме;
  - продумайте примеры и иллюстрации к обсуждению вопросов по изучаемой теме;
- подберите цитаты ученых, общественных деятелей, публицистов, уместные с точки зрения обсуждаемой проблемы;
  - продумывайте высказывания по темам, предложенным к аудиторным занятиям.

Рекомендации по работе с литературой:

- ознакомьтесь с аннотациями к рекомендованной литературе и определите основной метод изложения материала того или иного источника;
- составьте собственные аннотации к другим источникам, что поможет при подготовке рефератов, текстов речей, при подготовке к промежуточной аттестации;
  - выберите те источники, которые наиболее подходят для изучения конкретной темы;
- проработайте содержание источника, сформулируйте собственную точку зрения на проблему с опорой на полученную информацию.

#### 12. Перечень информационных технологий

Реализация учебной программы обеспечивается доступом каждого студента к информационным ресурсам — электронной библиотеке и сетевым ресурсам Интернет. Для использования ИКТ в учебном процессе используется программное обеспечение, позволяющее осуществлять поиск, хранение, систематизацию, анализ и презентацию информации, экспорт информации на цифровые носители, организацию взаимодействия в реальной и виртуальной образовательной среде.

Индивидуальные результаты освоения дисциплины студентами фиксируются в электронной образовательной среде университета.

#### 12.1 Перечень программного обеспечения

#### (обновление призводится по мере появления новых версий программы)

- 1. Microsoft Windows 7 Pro
- 2. Microsoft Office Professional Plus 2010
- 3. 1:С Университет ПРОФ

## 12.2 Перечень информационных справочных систем (обновление выполняется еженедельно)

- 1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (http://www.consultant.ru)
- 2. Справочная правовая система «Гарант» (сетевая)

#### 12.3 Перечень современных профессиональных баз данных

- 1. Профессиональная база данных «Открытые данные Министерства образования и науки РФ» (http://xn----8sblcdzzacvuc0jbg.xn--80abucjiibhv9a.xn--p1ai/opendata/)
- 2. Электронная библиотечная система Znanium.com (http://znanium.com/)
- 3. Единое окно доступа к образовательным ресурсам (http://window.edu.ru)

#### 13. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения аудиторных занятий необходим стандартный набор специализированной учебной мебели и учебного оборудования, а также мультимедийное оборудование для демонстрации презентаций на лекциях. Для проведения практических занятий, а также организации самостоятельной работы студентов необходим компьютерный класс с рабочими местами, обеспечивающими выход в Интернет.

При изучении дисциплины используется интерактивный комплекс Flipbox для проведения презентаций и видеоконференций, система iSpring в процессе проверки знаний п электронным тест-тренажерам.

Индивидуальные результаты освоения дисциплины фиксируются в электронной информационно-образовательной среде университета.

Реализация учебной программы обеспечивается доступом каждого студента к информационным ресурсам — электронной библиотеке и сетевым ресурсам Интернет. Для использования ИКТ в учебном процессе необходимо наличие программного обеспечения, позволяющего осуществлять поиск информации в сети Интернет, систематизацию, анализ и презентацию информации, экспорт информации на цифровые носители.

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (№ 102).

Помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

#### Основное оборудование:

Наборы демонстрационного оборудования: автоматизированное рабочее место в составе (системный блок, монитор, клавиатура, мышь, гарнитура, проектор, интерактивная доска), магнитно-маркерная доска.

Лабораторное оборудование: автоматизированное рабочее место (компьютеры -14 шт.).

#### Учебно-наглядные пособия:

Презентации.

#### Помещение для самостоятельной работы (№ 226).

Помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

#### Основное оборудование:

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (компьютер 10~шт., принтер - 1~шт.,  $M\Phi Y - 1~\text{шт.}$ ).

#### Учебно-наглядные пособия:

Презентации.

#### Помещение для самостоятельной работы.

#### Читальный зал электронных ресурсов (№ 101Б).

Помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

#### Основное оборудование:

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (компьютер 12 шт. мультимедийный проектор 1 шт., многофункциональное устройство 1 шт., принтер 1 шт.)

#### Учебно-наглядные пособия:

Презентации.

